



# Jaarcijfers 2013

*Persconferentie*

27 februari 2014



**Rabobank**



# Jaarcijfers 2013

*Rinus Minderhoud, voorzitter raad van bestuur*

# 2013: een bewogen jaar



- Moeilijke omstandigheden; ruim 2 miljard euro nettowinst
- LIBOR-schikking: geen fiscale verrekening
- Binnenlands bankbedrijf: minder lenen, meer sparen en meer aflossen, stijging mobiel en internetbankieren, hoge waardeveranderingen
- Internationaal bankbedrijf: resultaatsverbetering afgezien van het schikkingsbedrag, lagere waardeveranderingen, overeenstemming over verkoop BGZ
- 2014: Aanhoudend moeilijke marktomstandigheden, vooruitzichten onzeker
- Transformatie Rabobank
  - Visie 2016
  - Samenvoeging activiteiten RN en Rabobank International
  - Reorganisaties en vermindering van arbeidsplaatsen
  - Toenemende wet- en regelgeving; stevige buffers noodzakelijk
- Rabobank: Stevige fundamenten door coöperatief model, midden in de samenleving



# Jaarcijfers 2013 – analyse

*Bert Bruggink, CFO*

# Nettowinst

Per bedrijfssegment

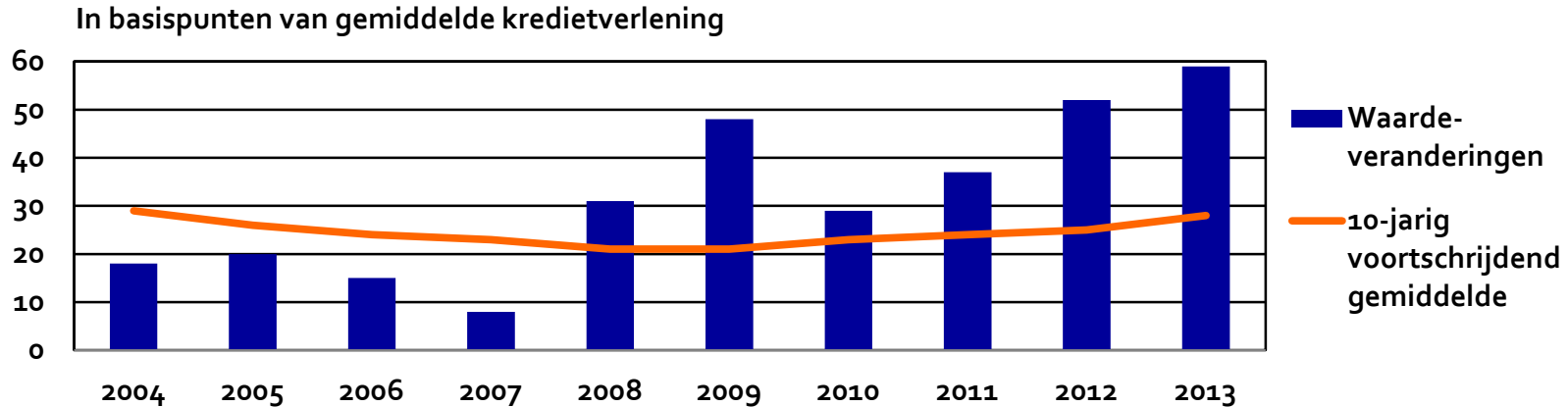


<i>In miljoenen euro's</i>	<i>31-dec-13</i>	<i>31-dec-12</i>	<i>mutatie</i>
Binnenlands retailbankbedrijf	781	953*	-18%
Wholesale- en internationaal retailbankbedrijf	52	704	-93%
Leasing	422	367	+15%
Rabo Vastgoedgroep	-817	-113	
Beëindigde bedrijfsactiviteiten (Robeco) en overig	1.574	147	
<b>Rabobank Groep</b>	<b>2.012</b>	<b>2.058</b>	<b>-2%</b>

\* Resultaat gecorrigeerd voor niet doorbelaste kosten vanuit Rabobank Nederland.

# Waardeveranderingen (1)

Boven langjarig gemiddelde



- Waardeveranderingen 59 (52) bp; langjarig gemiddelde 28 bp
- Toename vooral bij Rabo Vastgoedgroep

# Waardeveranderingen (2)

Per bedrijfssegment



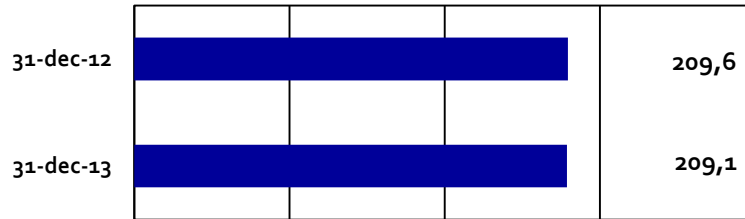
<i>In basispunten</i>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<i>langjarig gemiddelde</i>
Binnenlands retailbankbedrijf	45	44	16
Wholesale- en internationaal retailbankbedrijf	57	59	54
Leasing	59	53	68
Vastgoed	278	124	49
<b>Rabobank Groep</b>	<b>59</b>	<b>52</b>	<b>28</b>

# Woninghypotheken in Nederland

48% van kredietverlening; 5% van waardeveranderingen



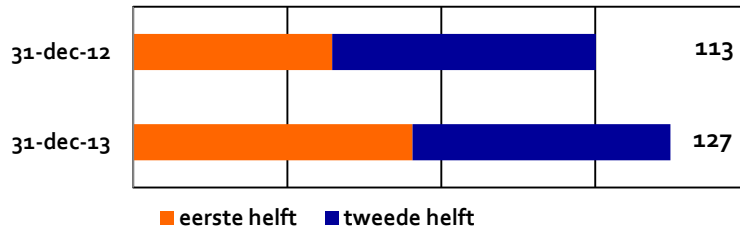
Woninghypotheken in miljarden euro's



## Woninghypotheken 209,1 (209,6) miljard euro

- Extra aflossingen 3,6 miljard euro; 1,3 miljard euro hoger dan in 2012
- 20% (19)% portefeuille gefinancierd met NHG
- Loan-to-value 81% (81)%

Waardeveranderingen in miljoen euro's



## Waardeveranderingen 6 (6) basispunten

- Circa 6.600 of 0,55% klanten betalingsachterstand van 90 dagen of meer
- Circa 3.400 of 0,28% klanten herstel niet meer mogelijk

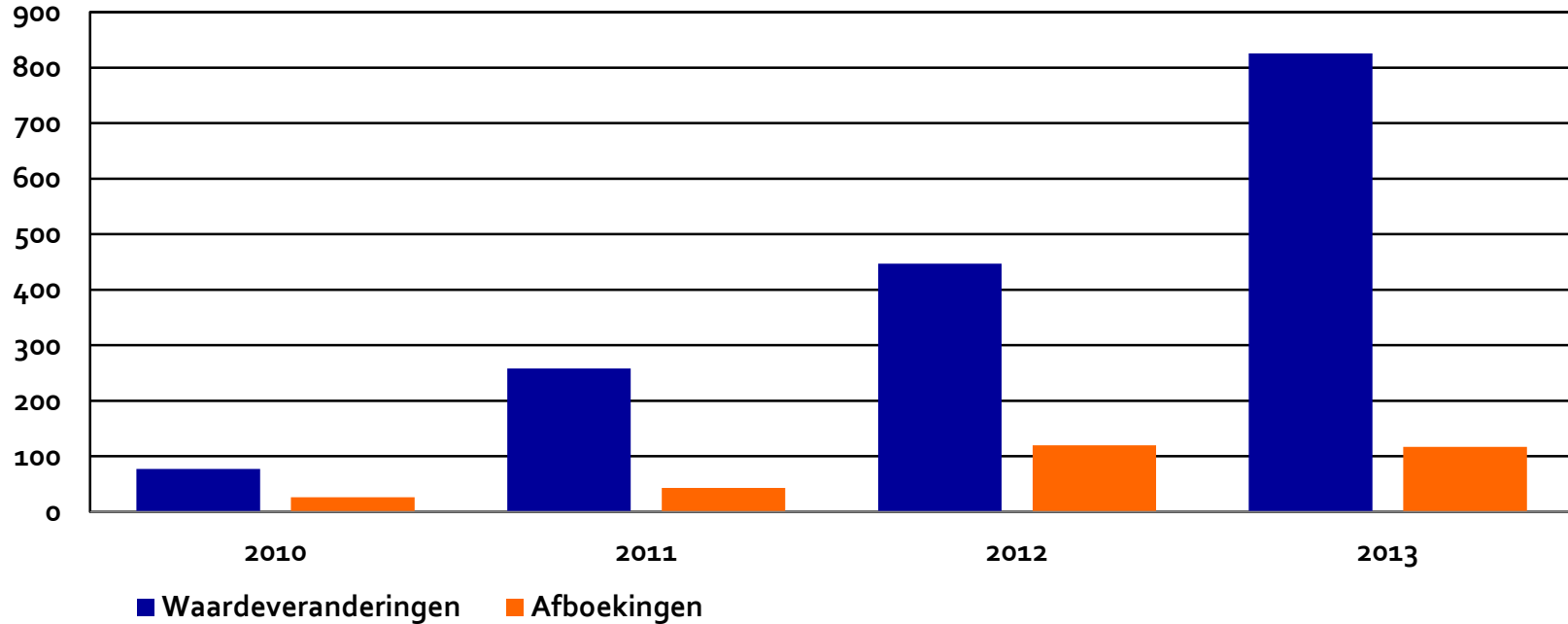


# Kredietverlening in commercieel vastgoed in Nederland

## Afboekingen versus waardeveranderingen



In miljoenen euro's

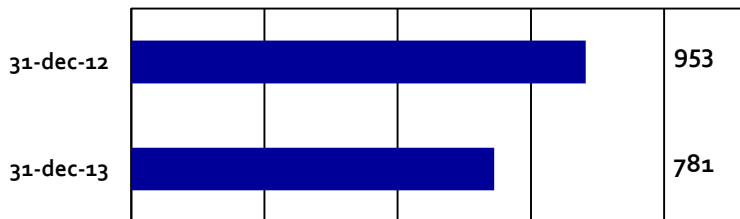


# Binnenlands retailbankbedrijf

Nettowinst 781 miljoen euro; -18%

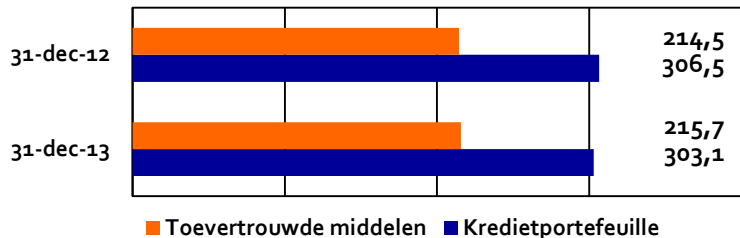


Nettowinst in miljoenen euro's



- Vorming reorganisatievoorziening
- Kosten kredietverliezen boven langjarig gemiddelde

In miljarden euro's



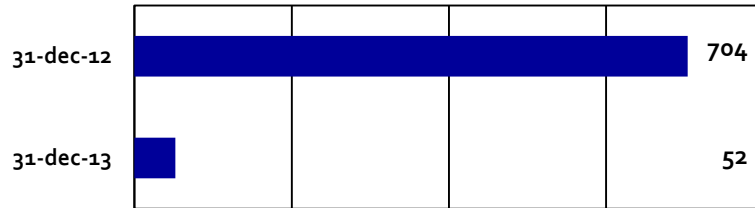
- Kredietportefeuille 303,1 miljard euro; -1%
- Meer aflossingen op hypotheek
- Toevertrouwde middelen 215,7 miljard euro; +1%

# Wholesale en internationaal retail

Nettowinst 52 miljoen euro; -93%

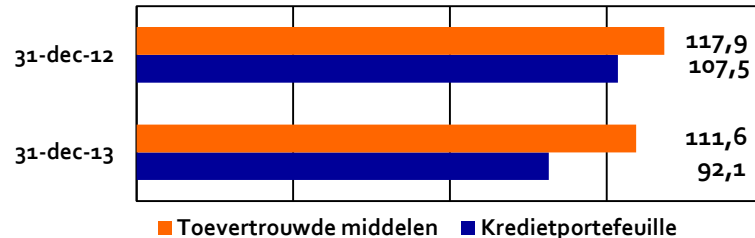


Nettowinst in miljoenen euro's



- Schikkingen Libor-onderzoeken
- Afbouw Equity Derivatives en ACC Bank
- Daling van kosten kredietverliezen

In miljarden euro's



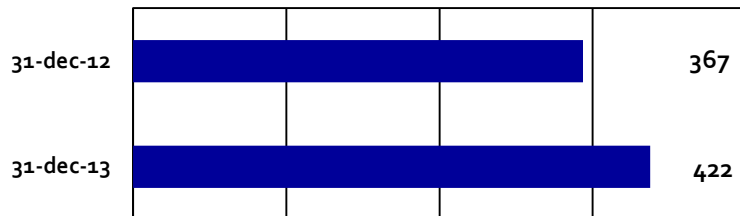
- Kredietportefeuille 92,1 miljard euro; -14% waarvan Bank BGZ 6,3 miljard euro
- Aandeel food en agri in portefeuille 54% (50%)
- Toevertrouwde middelen 111,6 miljard euro; -5% waarvan Bank BGZ 6,4 miljard euro
- RaboDirect-spaargeld 29,1 miljard euro; +23%

# Leasing

Nettowinst 422 miljoen euro; +15%

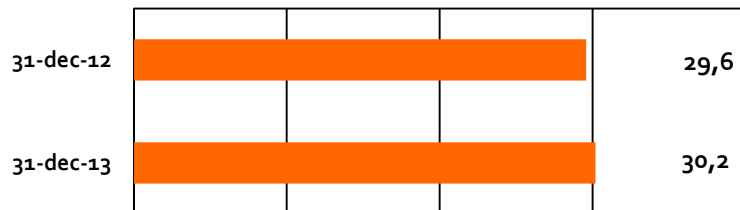


Nettowinst in miljoenen euro's



- Toename rentewinst
- Daling bedrijfslasten
- Kosten kredietverliezen onder langjarig gemiddelde

Leaseportefeuille in miljarden euro's



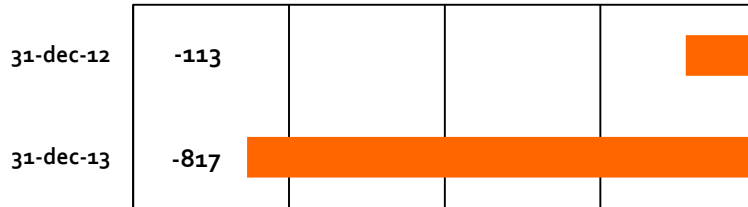
- Leaseportefeuille 30,2 miljard euro; +2%
- Aandeel food en agri in portefeuille 30% (29%)

# Vastgoed

Nettoverlies Rabo Vastgoedgroep 817 miljoen euro

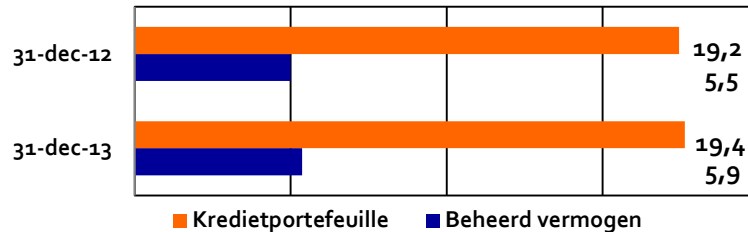


Nettowinst Rabo Vastgoedgroep in miljoenen euro's



- Afwaarderingen op grondposities en herwaardering van grondexploitaties
- Afwaarderingen op commercieel vastgoedposities
- Toename kosten kredietverliezen

In miljarden euro's



- Aantal verkochte woningen 5.169; -18%
- Kredietportefeuille 19,4 miljard euro; +1%
- Beheerd vermogen 5,9 miljard euro; +7%

# Balans

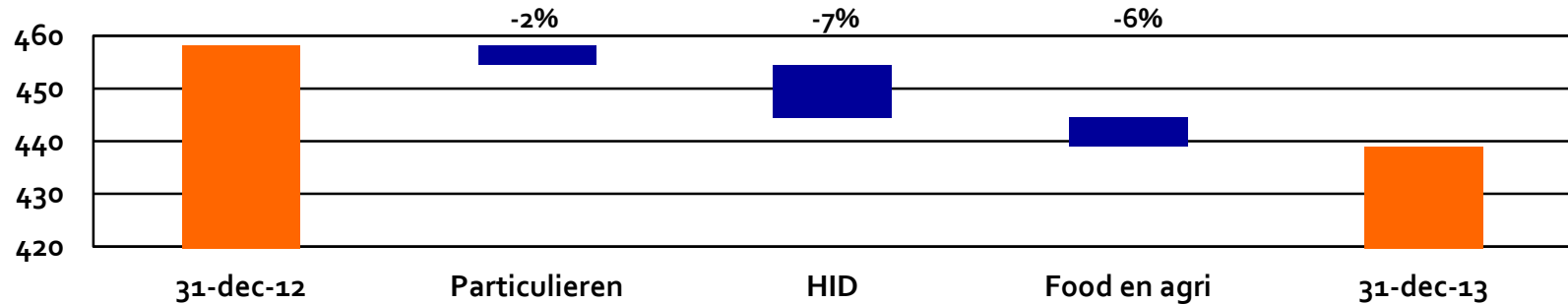


<i>In miljarden euro's</i>	<i>31-dec-13</i>	<i>31-dec-12</i>		<i>31-dec-13</i>	<i>31-dec-12</i>
Geldmiddelen en kasequivalenten	43,0	68,1	Toevertrouwde middelen	329,4	334,3
Kredieten aan cliënten	460,2	485,3	Uitgegeven schuldpapier	195,4	223,3
Financiële activa	56,7	62,7	Schulden aan andere banken	15,5	27,1
Vorderingen op andere banken	40,8	35,4	Derivaten en overige handelsverplichtingen	50,2	74,8
Derivaten	39,7	65,4	Overige verplichtingen	43,7	49,1
Overige activa	33,8	33,7	Eigen vermogen	40,0	42,1
<b>Totaal activa</b>	<b>674,1</b>	<b>750,7</b>	<b>Totaal passiva</b>	<b>674,1</b>	<b>750,7</b>

# Kredietverlening



Kredietportefeuille private cliënten in miljarden euro's

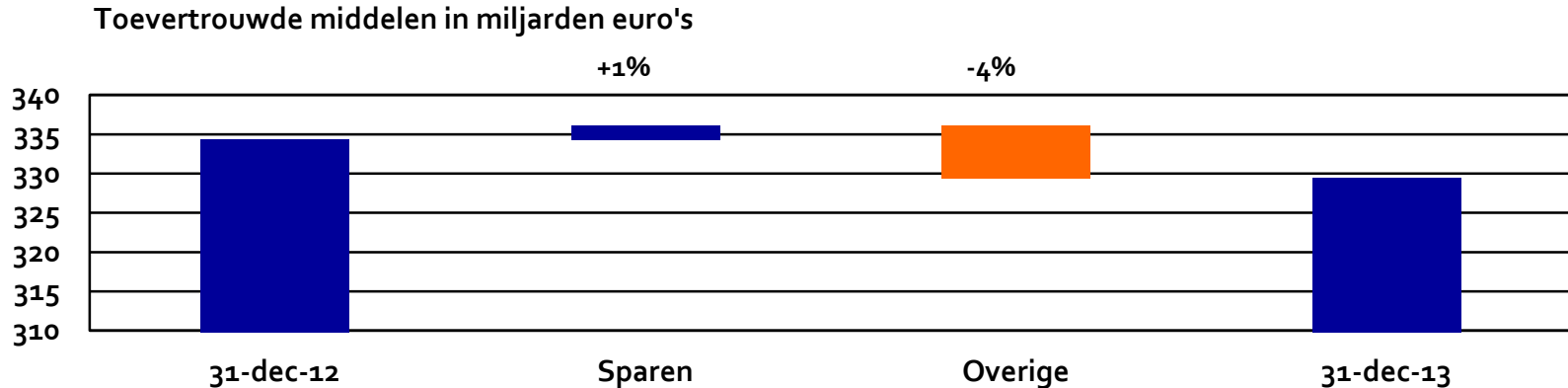


## ***Kredietportefeuille 439,0 miljard euro; -4%***

- Krimp bij lokale Rabobanken en Rabobank International
- Nagenoeg stabiel bij De Lage Landen en FGH Bank en gematigde groei bij Obvion

# Funding (1)

## Toevertrouwde middelen en liquiditeitsratio's



### ***Toevertrouwde middelen 329,4 miljard euro; -1%***

- Particuliere spaargelden 151,5 miljard euro; +1%
- Loan-to-depositratio 1,35 (1,39)
- Net stable funding ratio; NSFR 102% (102%) en 114% op basis van nieuwe voorstellen
- Liquidity coverage ratio; LCR 126% (145%)



# Funding (2)

Liquiditeitspositie op comfortabel niveau



<i>In miljarden euro's</i>	<i>31-dec-13</i>	<i>31-dec-12</i>	<i>Mutatie</i>
Binnenlands retailbankbedrijf	215,7	214,5	+1,2
Wholesale- en internationaal retailbankbedrijf	111,6	117,9	-6,3
Overige onderdelen	2,1	1,9	+0,2
<b>Toevertrouwde middelen</b>	<b>329,4</b>	<b>334,3</b>	<b>-4,9</b>
<b>Uitgegeven schuldpapier</b>	<b>195,4</b>	<b>223,3</b>	<b>-27,9</b>
<b>Liquiditeitspositie</b>	<b>121</b>	<b>157</b>	<b>-36</b>

# Eigen vermogen

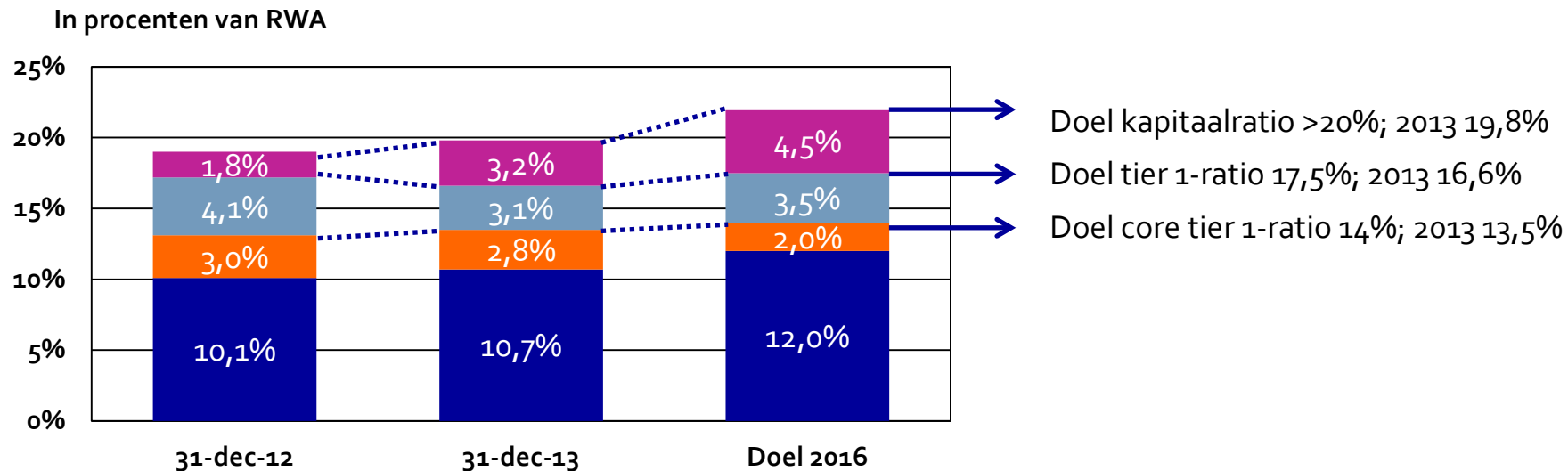


*In miljarden euro's*

<b>Eigen vermogen per 31-dec-12</b>	<b>42,1</b>
Nettowinst	2,0
Betalingen ledencertificaten en hybride vermogen	-1,0
Reserveringscapaciteit	1,0
Herwaarderingen	-1,3
Mutatie Rabobank ledencertificaten	-0,8
Mutatie belangen van derden	-0,5
Aflossing hybride vermogen	-0,1
Overige mutaties	-0,4
<b>Eigen vermogen per 31-dec-13</b>	<b>40,0</b>

# Kapitaal (1)

## Strategie



■ Ingehouden winsten en reserves ■ Rabobank Certificaten  
■ Additioneel tier 1 ■ Tier 2

# Kapitaal (2)

## Verbetering kapitaalspositie



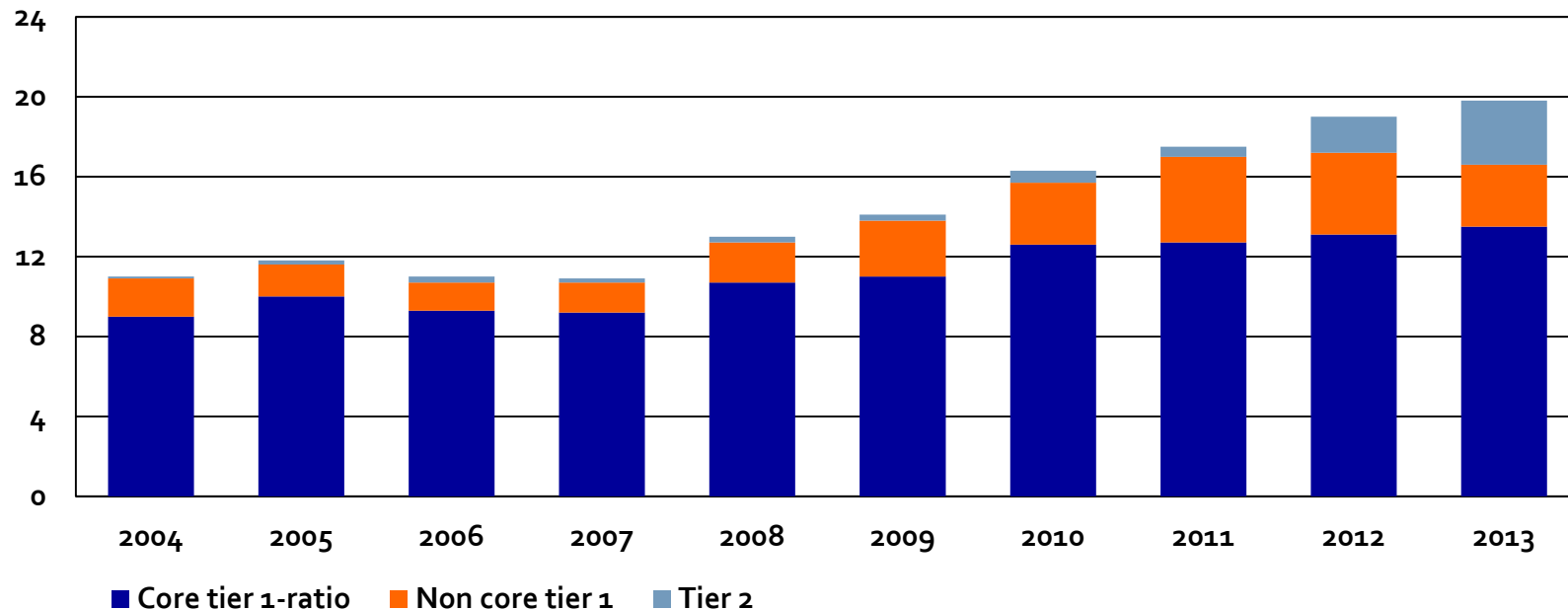
- Rabobank Ledencertificaten omgezet in Rabobank Certificaten
- Omvang tier 2-vermogen uitgebreid
- Overgang naar nieuwe pensioenregeling
- Verkoop van dochters
- Zwaardere eisen vanuit toezichthouder - CRD IV

# Ontwikkeling vermogensratio's

Verdere verbetering ratio's in 2013



Vermogensratio's in procenten





Bedankt voor uw aandacht



**Rabobank**

Jaarcijfers 2013

